

**DOCUMENT à caractère confidentiel  
à diffusion restreinte**



## **NOTE STRATEGIQUE 2025**

**Validée par vote au CA du 27 Septembre 2025  
(vote à l'unanimité)**

**ISAE-ENSMA**

**École Nationale Supérieure de Mécanique et d'Aérotechnique**

Téléport 2 – 1 avenue Clément Ader BP 40109  
86961 Futuroscope Chasseneuil Cedex  
Tel. 05 49 49 80 80

[www.isae-ensma.fr](http://www.isae-ensma.fr)

